



## FORMAÇÃO

### CORPORATE GOVERNANCE - alavancar a expertise dos ROC

Lisboa: 9 e 17/09/19 | Porto: 3 e 4/09/19

Horário: 9h30 – 12h30 e 14h00 – 18h00

Formadores: Prof. Doutor Duarte Pitta Ferraz, Prof. Doutor Pedro Maia, Dra. Mariana Branquinho da Fonseca, Eng. António Martins da Costa e Dra. Susana Nereu

#### objetivos

Estudar o conceito de *governance*, suas vertentes, diversidade, ligação a reguladores e impacto nos mercados de capitais no processo de tomada de decisão, bem como as melhores práticas para preparar administradores não-executivos, membros de comités e conselhos fiscais na utilização destes *frameworks* para controlar origens de crises e risco reputacional, protegendo os *stakeholders*. O programa incluiu o estudo de temas relacionados que assegurem *Boards* efetivos, eficazes, transparentes, livres de conflitos de interesses e éticos na sustentabilidade das empresas, da economia e do emprego.

Estabelecer *frameworks* para questionar construtivamente o desempenho dos executivos, entender e questionar temas relativos à gestão de risco, compliance e do controlo interno e perceber as relações de força com o mercado de capitais. Debater a complexidade de dinâmicas entre as forças em que operam os conselhos entre executivos, não-executivos e órgãos de fiscalização, tendo em conta a alavancagem dos comités relativamente às funções de controlo – Risco, Compliance e Auditoria – e a articulação do conselho fiscal e Comité de auditoria com os ROC.

#### razões para participar

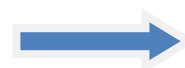
Os ROC são pessoas tecnicamente superiores, com experiência muito relevante focada na 4ª Linha-de-Defesa. As razões para participar prendem-se com a aquisição de qualificações, através da alavancagem e enfoque do seu perfil técnico robusto, para o exercício de funções não-executivas em conselhos de administração, onde as dinâmicas e desafios requerem ajustamentos das qualificações na supervisão das 2ª e 3ª Linhas-de-Defesa, tornando-os *Fit-and-Proper* para desafios de liderança, nomeadamente relacionados com o a supervisão dos executivos, o *governance framework*, a definição da estratégia e o *risk appetite framework*.

#### destinatários

Revisores Oficiais de Contas que desejem evoluir para funções não executivas em conselhos de administração, integrando comités dos mesmos.

#### preço

ROCs e colaboradores: 200€, outros profissionais: 300€



## programa

### Módulo 1

- Corporate Governance
- Evolução do conceito
  - Teoria da Agência
  - Assimetria de informação
  - 4 Linhas-de-Defesa
  - Funções de controlo: Risco, Compliance e Auditoria Interna
  - O auditor externo
  - Alavancagem dos ROC

**Duarte Pitta Ferraz**  
Professor da NOVA SBE,  
ROC e NED

### Módulo 2

- Comité de Governo
- Modelos de Negócio
  - Construção da visão, propósito e preparação para o futuro
  - Papel do conselho na formulação e supervisão
  - O caso específico dos bancos
  - Estrutura organizativa: perspetiva societária e perspetiva prudencial
- Cultura de risco e políticas remuneratórias

**Duarte Pitta Ferraz**  
Professor da NOVA SBE,  
ROC e NED

- Comité de Auditoria e de Controlos Internos
- 3ª Linha de Defesa
  - Relação com as funções de controlo
  - Programa de auditoria
  - Ligação aos Auditores Externos, ROC e Conselho Fiscal

**Duarte Pitta Ferraz**  
Professor da NOVA SBE,  
ROC e NED

### Módulo 3

- “Conselhos: para quê, afinal?”
- Modelos de funções, perfis e atuação
  - Evolução e desafios das perspetivas da CG

**Pedro Azevedo Maia**  
Professor da Faculdade  
de Direito de Coimbra e  
NED

- Conselho Fiscal
- Planeamento, funções e responsabilidades
  - Sobreposições com o comité de auditoria
- Relações com 4ª Linha de Defesa

**Susana Nereu**  
Conselhos Fiscais do  
EuroBic, Oitante,  
Novartis (Presidente),  
TAP (Vogal). Membro da  
OROC Estagiária

- Comité de Nomeação e Remuneração
- Remuneração do NED e dos Executivos
  - Seleção, competências e impacto
  - Perspetiva do *Executive Search*
- Avaliações

**Mariana Branquinho da Fonseca**  
Senior Partner da Korn  
Ferry e NED PWN

### Módulo 4

- As dinâmicas e desafios do Board em diferentes ambientes culturais

**António Martins da Costa**  
Administrador da EDP –  
Energias de Portugal

- Induction Process do NED – *Fit-and-Propor*
- Estrutura do programa de preparação
  - Adequar “o que fazer” e “como fazer”
  - Refrescamento regular
  - Alinhamento aos momentos de discussão estratégica

**Duarte Pitta Ferraz**  
Professor da NOVA SBE,  
ROC e NED

Reflexão sobre o programa